

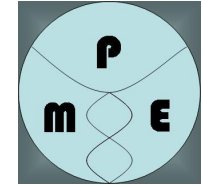
Coaching: Situatives Führen

Kurzanleitung und Empfehlung

Achim Stams
-Inhaber-

PME – Personalmanagement und -entwicklung
Ferrenbergstr. 84
D-51465 Bergisch Gladbach

Tel.: +49(0)2202/92827-20
Fax: +49(0)2202/92827-19
Mobil: +49(0)172 - 6793348
E-Mail: stams@pme-stams.de
URL: www.pme-stams.de



Das Situative Modell der Führung

Hersey und Blanchard unterscheiden zwischen

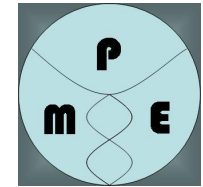
- einem **aufgabenbezogenen** und
- einem **personenbezogenen** Führungsstil.

Je nach „Reifegrad“ der geführten Mitarbeiter ist ein anderes Verhalten des Vorgesetzten Erfolg versprechend. Diese Grundbegriffe wurden von Hersey und Blanchard wie folgt definiert:

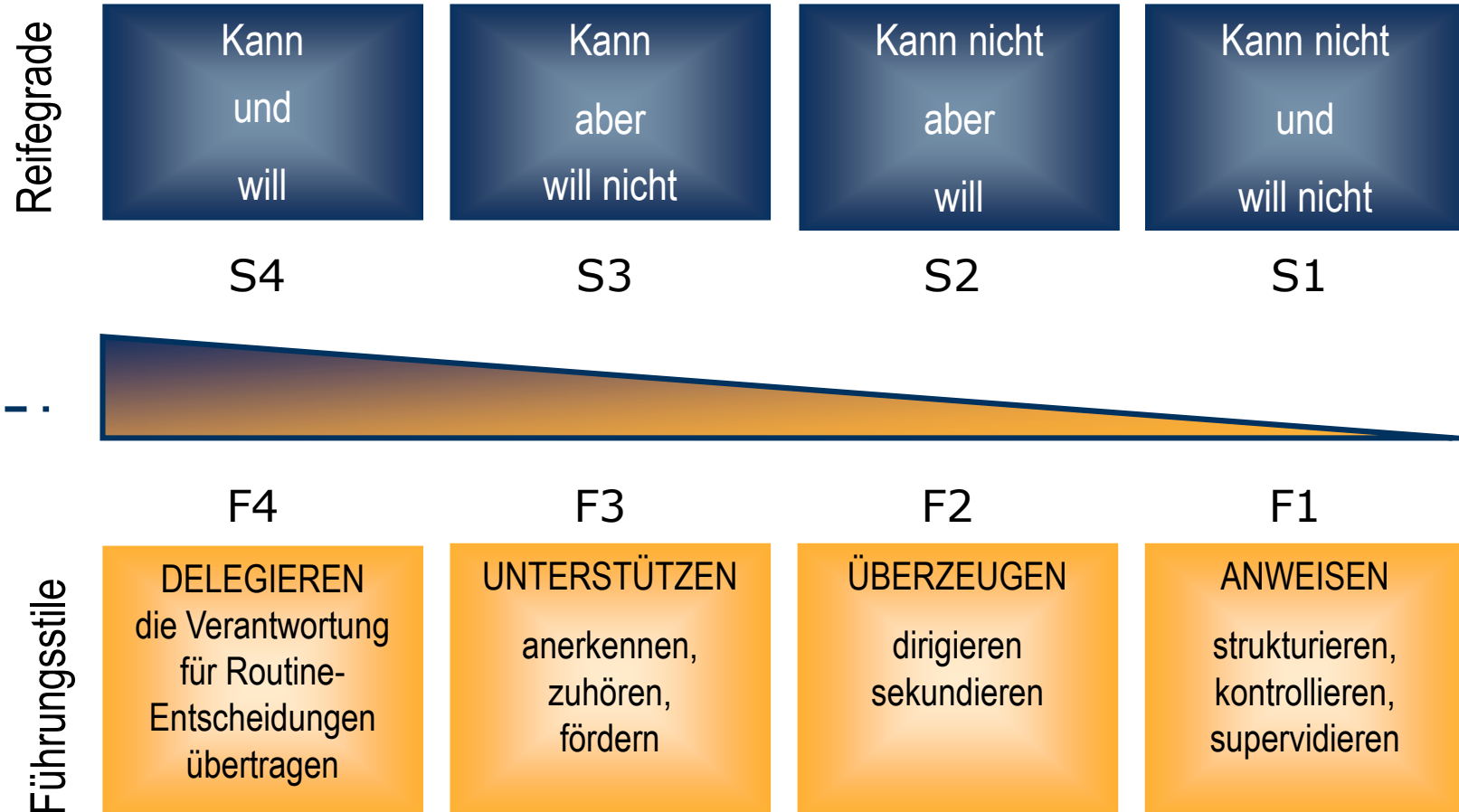
Aufgabenorientierung besagt, dass der Vorgesetzte es vorzieht, detaillierte Anweisung zu geben, er formuliert klare Erwartungen und Vorgaben im Hinblick darauf, was bis wann wie erledigt werden muss.

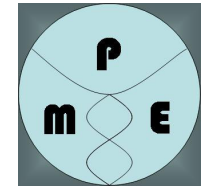
Im Falle der **Beziehungsorientierung** legt der Vorgesetzte großen Wert auf gute persönliche Kontakte, er bietet Unterstützung an, lobt und ermuntert seine Mitarbeiter.

- Den Führungserfolg definieren Hersey und Blanchard als Zielerreichung und Einflussnahme, bei der die Mitarbeiter eine bestimmte Aufgabe erledigen.
- Diese Effektivität ist dann gegeben, wenn der gewählte Führungsstil zum Reifegrad der geführten Mitarbeiter passt.

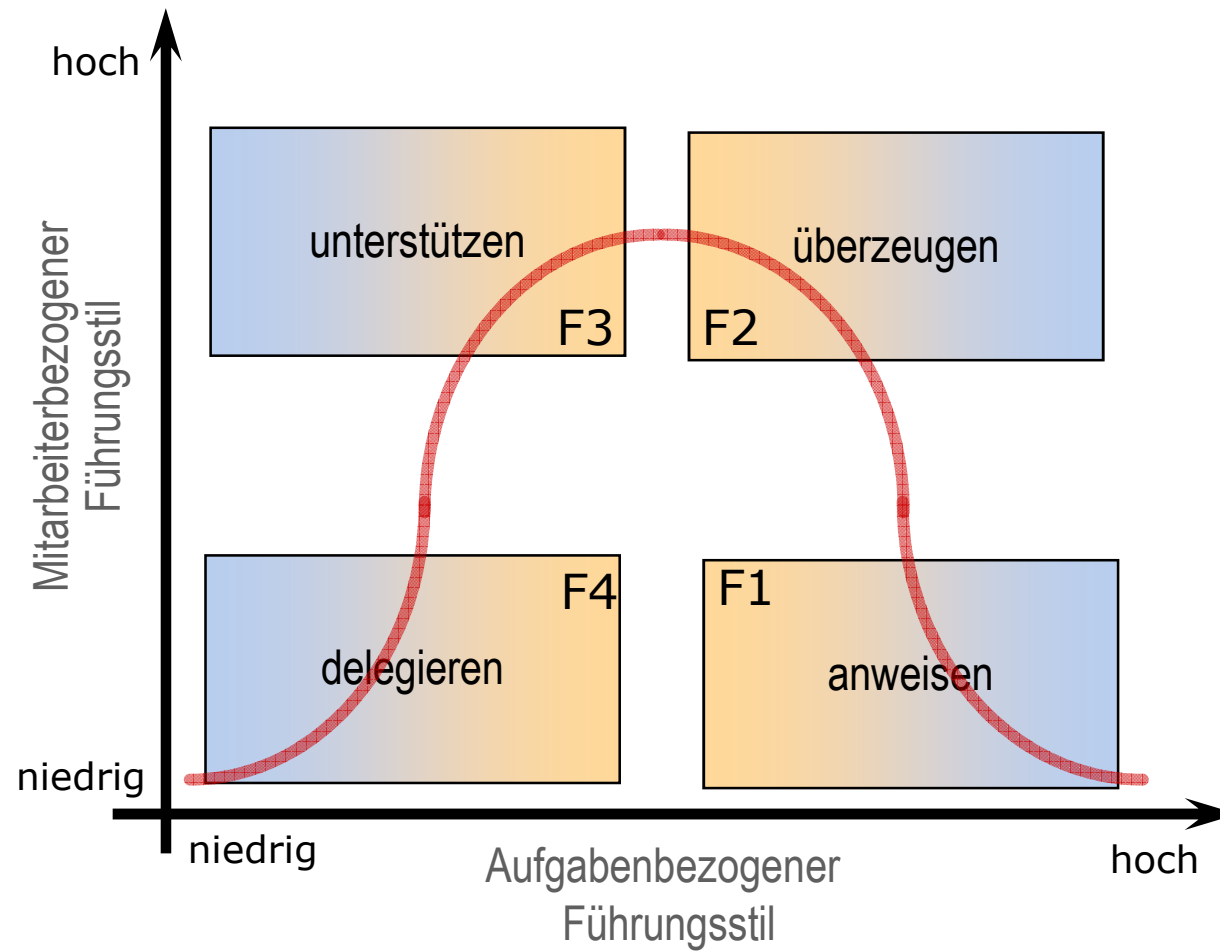


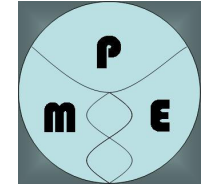
Entwicklungsstufen und Führungsstile





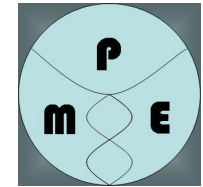
Das „Reifemodell“ der Führung





Fazit

1. Unterschiedliche Situationen verlangen unterschiedliche Führungsstile, wenn eine effektive Lösung angestrebt werden soll.
 2. Es gibt keinen besten oder idealen Führungsstil, der universell und immer effektiv, also erfolgreich ist.
- ⇒ Führungskräfte müssen ihr Führungsverhalten der Situation anpassen, um die höchstmögliche Effizienz zu erzielen.
- ⇒ Wir helfen Ihnen dabei, den Reifegrad Ihrer Mitarbeiter richtig einzuschätzen und daraus den angemessenen Führungsstil abzuleiten.



Ihr Ansprechpartner

Achim Stams
-Inhaber-

PME – Personalmanagement
und -entwicklung
Ferrenbergstr. 84
D-51465 Bergisch Gladbach



Tel.: +49(0)2202-92827-20
Fax: +49(0)2202-92827-19
Mobil: +49(0)172- 6793348
E-Mail: stams@pme-stams.de
URL: www.pme-stams.de